

# CAS CLIENT

## ACCOMPAGNER UN CARVE-OUT DANS UN GROUPE INDUSTRIEL AVEC LE MANAGEMENT DE TRANSITION

### CONTEXTE

Un équipementier automobile français décide de vendre sa division Environnement à un consortium formé par un fonds d'investissement et BPIFrance .

Un carve-out démarre ainsi en 2019 pour donner naissance à une nouvelle entité, qui devient la marque leader européenne des solutions de pré-collecte des déchets.

Clément Percheron, Senior Consultant au sein de Robert Walters Management de Transition est missionné pour trouver deux managers expérimentés en carve-out : un directeur de projet pour gérer le carve-out des infrastructures, et un directeur de projet pour gérer le carve-out des applications.



“Le management de transition permet aux entreprises de trouver rapidement des profils expérimentés dotés d'expertises rares et pointues qui peuvent accompagner leurs transformations et présente deux intérêts majeurs : le pilotage des missions stratégiques et le partage des connaissances”



### INFORMATIONS CLÉS

- Un carve out dans le secteur industriel
- Deux directeurs de projet missionnés en management de transition
- Durée des missions : 10 mois



### MISSIONS

#### SUR LE VOLET INFRASTRUCTURES IT

- Coordination technique avec le cédant
- Appels d'offre infogérants et choix finaux
- Pilotage des intervenants et cabinets externes

#### SUR LE VOLET APPLICATIONS

- Inventaire des applications existantes
- Définition de la stratégie pour chacune des applications
- Suivi du carve-out et de la mise en place de nouvelles applications

## CAS CLIENT

# ACCOMPAGNER UN CARVE-OUT DANS UN GROUPE INDUSTRIEL AVEC LE MANAGEMENT DE TRANSITION

### DEROULÉ DES MISSIONS

- Après l'élaboration du planning s'étalant sur une année, le manager de transition, directeur de projet spécialisé sur les infrastructures IT, prend la responsabilité du projet **Carve-Out des infrastructures** avec l'aide de consultants d'un cabinet de conseil en transformation d'entreprise.
- Représentant la DSI de la nouvelle entité dans les instances de pilotage avec la DSI du Groupe vendeur, il a su bâtir une relation de partenariat permettant des prises de décisions collégiales mais aussi d'initier des changements stratégiques au plan de séparation, comme la migration de certains services vers le Cloud. Cette nouvelle infrastructure hybride a permis une migration en douceur sans impact déstructurant pour les utilisateurs.
- **Côté applicatif**, la manager, directrice de projet applicatif ayant déjà mené plusieurs carve-out, commence sa mission avec un inventaire exhaustif des applications utilisées par le groupe, et répertorie 70 applications locales et 4 applications partagées (SAP, CRM, Easyvista, Office).
- Pour chacune des applications, elle définit la stratégie : décommissionnement pur, conservation (migration technique) ou mise en place d'une nouvelle application.
- En véritable chef d'orchestre, elle pilote ensuite le suivi des plannings, la communication métier, la coordination avec les équipes techniques.

### LE MANAGEMENT DE TRANSITION EN BREF

Leader du management de transition, le cabinet Robert Walters a lancé cette activité en France dès 2004. Nos consultants sont des spécialistes et anciens professionnels des métiers sur lesquels ils interviennent. Ils entretiennent un vivier actif de managers de transition immédiatement opérationnels : ils peuvent ainsi mettre rapidement des ressources expertes et autonomes à disposition des entreprises afin de répondre à leurs besoins urgents (remplacement de poste clé, gestion de crise, optimisation fiscale ou financière, mise en place de nouveaux outils...).

### RESULTATS

- Réussite totale d'un des projets structurants pour le nouveau groupe. Planning et coût respectés
- Hybridation et modernisation des infrastructures IT préparant le groupe vers l'intégration de nouveaux outils SaaS et IaaS
- Nouveaux usages et nouvelles expériences utilisateurs grâce aux nouveaux outils collaboratifs mis en place
- Carve-out applicatif totalement réalisé avec 1 mois d'avance
- Le groupe a pu conserver ses applications et a aujourd'hui un SI propre
- 2 nouvelles applications mises en place : O365 et Easyvista (ITSM)